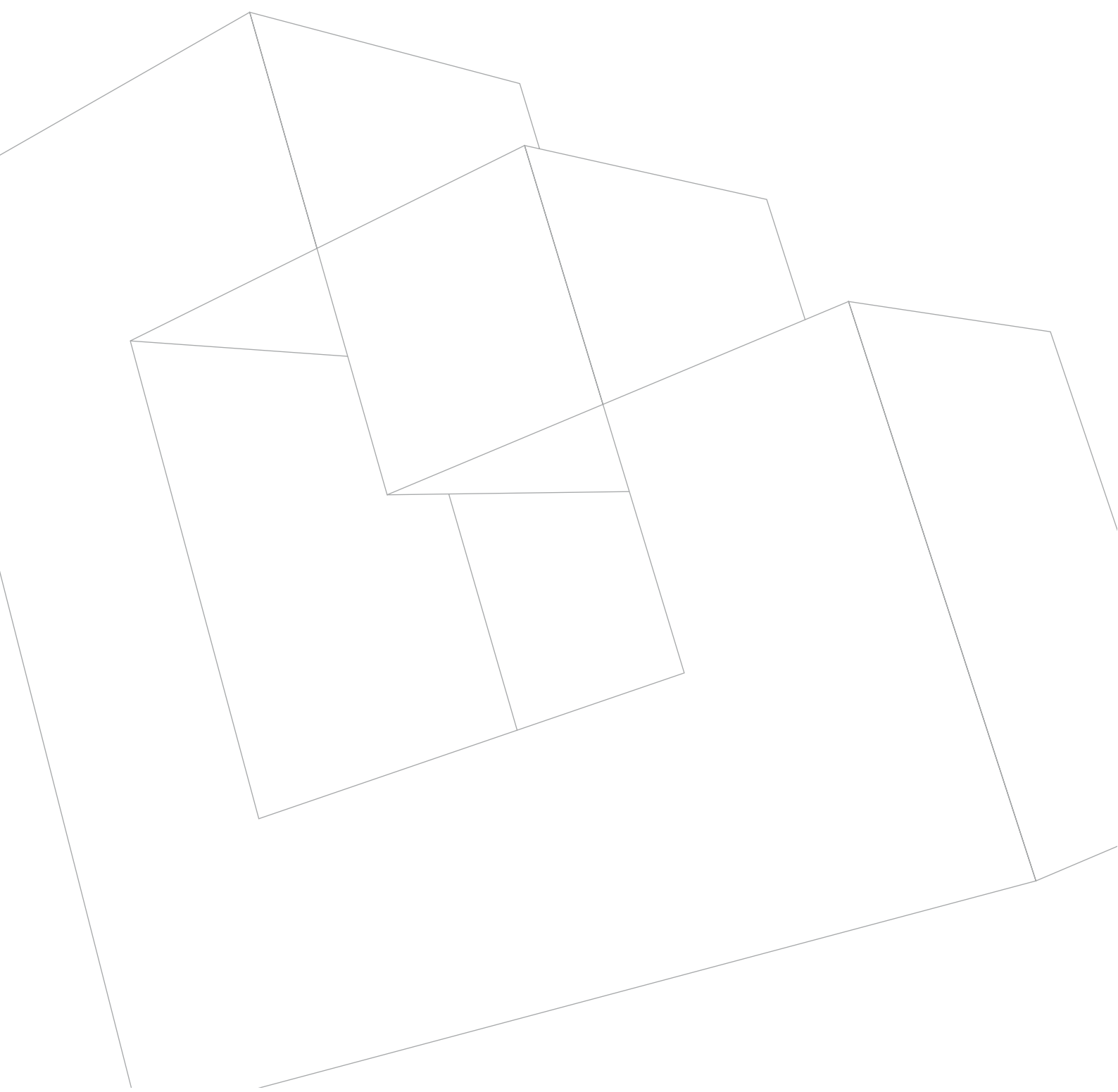


# IFRS Balanço Anual e Contas 2017



# Informações da Empresa

IFRS Balanço Anual e Contas 2017

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

DIRETORES:	A J Langley - Chairman B J Langley B A Watson
SECRETÁRIO:	B A Watson
SEDE SOCIAL:	Enterprise Way Retford Nottinghamshire DN22 7HH Inglaterra
NÚMERO DE REGISTRO:	01321615
AUDITOR:	Nexia Smith & Williamson Contadores Oficiais Auditor Fiscal Portwall Place Portwall Lane Bristol BS1 6NA Inglaterra
PRINCIPAIS BANCOS:	Barclays Bank plc PO Box 3333 One Snowhill Snowhill Queensway Birmingham B4 6GN Inglaterra  Deutsche Bank AG Adolphsplatz 7 20457 Hamburg Alemanha  Commerzbank AG Sand 5-7 21073 Hamburg Alemanha

16

# Principais Destaques



Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

	<b>Ano encerrado 31 de dezembro 2017 €'000</b>	<b>Ano encerrado 31 de dezembro 2016 €'000</b>
FATURAMENTO	903,529	900,925
LUCRO OPERACIONAL	110,274	121,472
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	111,808	122,730
ATIVOS LÍQUIDOS	647,350	587,377
CAIXA LÍQUIDO E EQUIVALENTS	323,036	296,923
PEDIDOS EM CARTEIRA	275,841	288,589
	<b>No.</b>	<b>No.</b>
FUNCIÓNÁRIOS	4,332	4,320

A black and white portrait of a middle-aged man with short, dark hair, smiling broadly. He is wearing a dark suit jacket, a white dress shirt, and a patterned tie. The background is blurred, showing architectural elements like a circular light fixture and a spiral staircase.

“Outro ano notavelmente bem sucedido para o grupo”

# Análise do Presidente



Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

Os lucros subjacentes aumentaram 7%, de €113,1 milhões para €120,8 milhões

No ano até 31 de dezembro de 2017, o grupo registrou receitas de €903,5 milhões (2016: €900,9 milhões) e gerou lucro antes de impostos de €111,8 milhões (2016: €122,7 milhões) e lucro após impostos de €74,5 (2016: €82,5 milhões). Não houve dividendos do acionista pagos no período (2016: €90,0 milhões) e no final do exercício, o patrimônio líquido foi de €647,4 milhões (2016: €587,4 milhões). O grupo teve dívida nula durante todo o período (2016: nulo) e, no final do exercício, o saldo de caixa consolidado foi de €323,0 milhões (2016: €296,9 milhões). Os pedidos em carteira foram de €275,8 milhões (2016: €288,6 milhões)

Apesar de 2017 não ter sido tão rentável como o ano de 2016, o lucro antes do imposto de operação subjacente aumentou cerca de 7%, passando de €113,1 milhões em 2016 para €120,8 milhões em 2017, o resultado reportado em ambos os anos sendo diferenciado um pouco por efeitos cambiais.

De acordo com as regras de balanço da IFRS, as variações nas taxas de câmbio em nossas participações de caixa não-euro são refletidas na Demonstração do Resultado e o efeito de traduzir nosso dólar norte-americano, libras esterlinas e várias outras participações para valores e euros no final do ano resultou em ganho de divisa estrangeira de €9,6 milhões em 2016 e perda cambial de €8,9 milhões em 2017. O ganho / perda não foi realizado em nenhum dos anos, uma vez que não

# Análise do Presidente

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

houve conversão real em euros, apenas um valor traduzido em 31 de dezembro. As divisões de negócios tiveram uma performance em grande medida de acordo com as expectativas desde a minha avaliação semestral e, em geral, substancialmente à frente do lucro orçado do ano, o que significa que 2017 foi outro ano notavelmente bem sucedido para o grupo.

## DIVISÃO DA MANROLAND SHEETFED

Receita: €286,3 milhões (2016: €314,8 milhões). Pedidos em carteira: €41,3 milhões (2016: €52,8 milhões). Sede: Alemanha. Empregados: 1.545

Em termos de receitas e números de funcionários, a Manroland Sheetfed GmbH, a construtora alemã de impressoras adquirida há seis anos, é a maior das nossas divisões operacionais e representa quase um terço das receitas do grupo.

Nos cinco primeiros anos desses seis anos, o negócio retornou o nosso investimento na íntegra e continua a contribuir positivamente com o resultado geral. No entanto, apesar de contribuir de forma positiva em 2017 e todos os anos anteriores, essa contribuição é inferior à taxa percentual ao comparar o lucro percentual da receita com nossas outras divisões operacionais. A razão para isso é que a instalação em Offenbach am Main, situada em frente ao rio Main de Frankfurt e com a planta da fábrica com mais de um milhão de square feet (pés quadrados), embora moderna e eficiente, é substancialmente subutilizada. Apesar dos locais satélites terem sido fechados e as operações consolidadas em um único site, os volumes ainda são um pouco menos do que o ótimo e, como as instalações agora estão totalmente integradas, nenhuma racionalização adicional é possível.

📌 O investimento recuperado nos primeiros cinco dos seis anos de propriedade ... continuou a contribuir positiva em 2017 📌

A indústria de impressão ainda está em um estado de fluxo e, ao longo de 2017, a divisão sofreu algo de uma montanha-russa de entradas de pedidos com um ótimo trimestre inicial, apenas para ser seguido por um segundo trimestre muito fraco. A segunda metade do ano começou fortemente, mas perdeu impulso no final do verão e o padrão volátil continuou no último trimestre de 2017, apenas para ver um novo recorde de entrada de pedidos, durante nosso mandato de seis anos, em janeiro de 2018.

Novos produtos continuaram a ser desenvolvidos e a Roland 700 Evolution Ultima® foi anunciada no mercado no final do ano. Esta foi uma nova versão da Roland 700 Evolution, desenvolvida em tempo recorde sob nossa administração, que oferece diversos vernizes

# Análise do Presidente



Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

e foils especiais em uma única passagem da folha na impressora.

Durante o período, foi feito um acordo para vender vários acres de terrenos remanescentes para redesenvolvimento como centros de dados. Offenbach está no "Fibre Backbone", uma das principais veias da internet e, portanto, atraente para os operadores de centros de dados. Além disso, o antigo edifício de escritórios da sede de Manroland, situado a uma curta distância da fábrica, foi parcialmente



*Antiga sede da Manroland: para locação.*

direcionado para a força policial da região para acomodação de treinamento. Isso provocou uma relocação das funções da empresa que permanecem nesse edifício para a planta da fábrica principal - de onde vieram originalmente - no final deste ano. Isso liberará o restante do antigo edifício da sede para locação. Em conclusão, estou convencido de que a estrutura de custos da Manroland está correta e satisfeito com o desempenho geral da divisão, também estou satisfeito com o investimento no setor de impressão. Este ano, exploraremos aquisições de ferramentas adequadas para utilizar melhor este emblema de fabricação e sua excelente organização mundial de vendas e serviços.

## **DIVISÃO DE SISTEMAS DE POTÊNCIA PILLER**

**Receita: €249,4 milhões (2016: €225,8 milhões). Pedidos em carteira: €84,7 milhões (2016: €112,7 milhões). Sede: Alemanha. Empregados: 949.**

O Grupo Piller, o pai alemão da rede Piller de empresas, que principalmente produz sistemas de energia ininterrupta (UPS) para centros de dados a nível mundial, foi mais uma vez o maior contribuinte para o resultado global do grupo. As preocupações da administração sobre uma possível desaceleração no setor de centro de dados, após um ano recorde em 2016 - um registro não apenas durante nosso mandato desde 2005, mas também ao longo dos cem anos de história da empresa - não se materializaram e 2017 foi outro ano excelente.

Os sistemas UPS da Piller são construídos exclusivamente nas instalações da empresa na Alemanha e desde 2017, com a aquisição da Active Power em novembro de 2016, em Austin, TX. As principais instalações, em Osterode e Bilshausen, perto de Hanover, na Alemanha, voltaram a ter uma ótima utilização ao longo de 2017, um fator que contribuiu grandemente para os excelentes resultados de 2017 e também do ano anterior.

Na frente do desenvolvimento de produtos, a Piller anunciou o seu PB60 Powerbridge®. A empresa introduziu o seu conceito original Powerbridge® no mercado em 1996 e desde



# Análise do Presidente

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

então, mais de 2.000 unidades já foram instaladas em centros de dados em todo o mundo. Durante este período, a capacidade do centro de dados cresceu de forma exponencial, exigindo cada vez mais capacidade de UPS e a última evolução do Powerbridge® produz um megawatt total de potência de inércia, cerca de quatro vezes maior do que o original.

A demanda por sistemas Piller foi forte em todos os principais territórios, particularmente nos Estados Unidos. O Extremo Oriente e a Europa também foram dinâmicos, embora menor no Reino Unido, enquanto a Piller Austrália experimentou uma demanda recorde contínua em seu crescente setor de centro de dados. Em outros mercados de centros de dados relativamente pouco desenvolvidos, como a América do Sul e a Índia, a Piller agora tem uma presença estabelecida e continua a desenvolver na China, até agora um mercado praticamente inexplorado, salvo uma instalação de pedra angular na Bolsa de Valores de Xangai. Entretanto, a potência de base de aeronaves e o negócio militar da Piller contribuíram fortemente para um excelente resultado geral.

## Active Power - integrada e rentável

### Active Power

Active Power, o negócio de armazenamento de energia cinética, adquirido pela Piller no final de 2016, teve seu primeiro ano completo sob nossa administração. A totalidade das instalações operacionais da Active Power em Austin, Texas, foi adquirida pelo grupo durante o período e a empresa, agora subsidiária da Piller Power Systems Inc, completou sua reorganização no primeiro trimestre. Sob a gestão da Piller, o antigo negócio da NASDAQ (Associação Nacional de Corretores de Títulos de Cotações Automáticas) obteve lucro pela primeira vez desde sua IPO (oferta de venda oficial de ações ao público) em 2001.



Active Power: adquirida total pelo grupo

### DIVISÃO DE TECNOLOGIAS DE SOLDA ARO

Receita: €145,6 milhão (2016: €120,9 milhões). Pedidos em carteira: €37,8 milhões (2016: €44,0 milhões). Sede: França. Empregados: 548.

A ARO Welding Technologies Division, sediada entre Tours e Le Mans, na região de Loire, no centro da França, registrou um novo recorde histórico em termos de receita e lucro em 2017. A demanda pela tecnologia de soldagem automotiva de última geração da empresa



# Análise do Presidente



Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

▣ A produção de carros e veículos leves atingiu quase 100 milhões de unidades em 2017 ▣

continuou sem interrupção em 2017, enquanto os fabricantes de automóveis europeus, americanos e chineses continuavam a crescer. As principais instalações de fabricação da ARO na França e nos Estados Unidos relataram uma utilização excepcionalmente alta ao longo do período. A produção global de automóveis e veículos comerciais leves chegou perto de 100 milhões de unidades em 2017 e mais de 90% desses veículos foram produzidos a partir de aço usando tecnologia de soldagem por resistência, da qual a ARO é amplamente considerada líder tecnológico. A empresa estima que pelo menos 20% de todos os carros produzidos no mundo inteiro são soldados usando equipamentos ARO.

Notavelmente, o sucesso da ARO até à data foi atingido, excluindo-se empresas de fabricantes de automóveis japoneses, esse setor do mercado efetivamente fechado a produtores não japoneses, devido ao protecionismo.

Embora o mercado tenha crescido há mais de cinco anos, é prudente lembrar que o setor automotivo foi um dos mais atingidos após a crise financeira há uma década e o crescimento contínuo não deve ser considerado como garantido. Com isso em mente, a ARO opera sua fabricação de maneira flexível e é capaz de ajustar sua produção para baixo, se necessário, sem grande impacto nos custos.

Desenvolvimento sábio, a indústria está continuamente lutando para economizar peso nos carros e o uso de compósitos leves é atualmente aplicável somente ao extremo muito alto do mercado, devido a restrições de custos. Da mesma forma, o alumínio, embora menos



*Ford F-150 aluminium body welded by ARO technology*

▣ Mais de 20% de todos os carros soldados com equipamentos ARO ▣

caro do que os compósitos, ainda é mais caro de se usar do que o aço e é notoriamente difícil de soldar com qualidade satisfatória nos volumes necessários.

Portanto, o método mais caro de rebitagem de alumínio é o usual, tornando o alumínio a reserva de produção de veículos de ponta. Assim, o aço continua a ser o material básico

# Análise do Presidente

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

para a produção de carros e para economizar peso, preservando a resistência, as estruturas tornaram-se cada vez mais complexas, o que requer procedimentos de soldagem cada vez mais complexos. Paralelamente, há vários anos, a ARO tem trabalhado nos desafios da soldagem de alumínio de alto volume com a Ford Motor Company e, após ensaios pilotos satisfatórios, o equipamento ARO é hoje implantado em plena produção nas linhas Ford-F-150 nos Estados Unidos, o primeiro volume produziu veículos em alumínio para serem completamente soldados.

## DIVISÃO CLAUDIUS PETERS

Receita: €95,6 milhões (2016: €106,3 milhões). Pedidos em carteira: €81,8 milhões (2016: €50,3 milhões). Sede: Alemanha. Empregados: 535.

Claudius Peters, nosso especialista em máquinas de instalação com sede em Buxtehude, perto de Hamburgo, no norte da Alemanha, teve um ano decepcionante.

No entanto, o negócio, que fornece equipamentos de manuseio de materiais e máquinas, principalmente para a indústria de cimento e gesso, foi lucrativo, embora o problema fosse um volume muito baixo na sede na Alemanha.

As subsidiárias na França, nos Estados Unidos e na China atuaram de acordo com as expectativas. Apesar das receitas um pouco menores, alcançaram ou excederam a rentabilidade prevista; assim como os avanços menores na Espanha, Itália, Reino Unido e Romênia, apenas o Brasil apresentou uma perda por motivos excepcionais. A divisão aeroespacial, que fabrica componentes para a Airbus, também teve uma performance satisfatória e de acordo com as expectativas.

Seria conveniente explicar o baixo desempenho citando um setor de cimento e gesso ainda moderado. No entanto, apesar do mercado estar deprimido, houve oportunidades perdidas que transformariam o resultado e, portanto, mudanças de gerenciamento foram feitas.

Em nota positiva, a Claudius Peters entrou em 2018 com uma carteira de pedidos muito mais saudável do que anteriormente, e espero que 2018 veja uma melhoria significativa em relação a 2017.

Subsidiárias no exterior e componentes de aeronaves rentáveis como esperado

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

## DIVISÃO DE OUTROS NEGÓCIOS

Receita: €126,6 milhões (2016: €133,1 milhões). Pedidos em carteira: €30,2 milhões (2016: €28,8 milhões). Localizado: Reino Unido, Europa e Estados Unidos. Empregados: 755.

**Druck Chemie (DC)**, nosso negócio alemão de produtos químicos de impressão, teve outro ano satisfatório, o terceiro desde que adquirimos o negócio no final de 2014. A Alemanha e a França foram os carros chefes, enquanto a pequena subsidiária da DC no Reino Unido publicou um perda, embora tenha contribuído positivamente para o resultado global com margem nas compras entre empresas. As subsidiárias na Bélgica, Itália, Suíça, República Checa, Brasil e Polônia contribuíram positivamente para um resultado geral aceitável.

**Bradman Lake**, o negócio de máquinas de embalagem de alimentos, comemorou dez anos de administração da Langley em outubro e mais uma vez teve uma performance satisfatória. A operação dos EUA retornou um resultado aceitável após as mudanças de gerenciamento.

No Reino Unido, Ibonhart Ltd, especialista em máquinas de panificação, foi adquirida e transferida para as instalações de Bradmans Lake Beccles, ampliando assim as ofertas do Bradman Lake para o setor de panificação. Na outra instalação do Reino Unido, em Bristol, os atrasos na relocação para as novas instalações, adquiridas pelo grupo há pouco mais de um ano, foram finalmente superados e a mudança está em andamento.



instalação de produção de última geração da Reader

**Reader Cement Products**, com meu filho William no leme pelo segundo ano, teve seu primeiro ano completo de produção na instalação de seis hectares que adquirimos há dois anos e investiu em instalações de última geração, produzindo quase 100.000 toneladas de cimento embalado e produtos de cimento a granel. Foi um ano comercial muito satisfatório para a Reader com mais potencial ainda a ser realizado.

Reader: nova fábrica entra em operação  
100 mil toneladas produzidas

# Análise do Presidente

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

**Clarke Chapman**, o gestor de materiais especializados, também teve um ano muito satisfatório com contratos para equipamentos de movimentação nuclear para Sellafield, o site de reprocessamento de combustível nuclear e desmantelamento nuclear e um contrato de operação para sistemas de entrega ferroviária originalmente fornecidos pela empresa para a autoridade ferroviária do Reino Unido, garantindo o trabalho em 2018 e além de 2018.

**Oakdale Homes**, o pequeno construtor de casas local, que faz parte do grupo desde 1985, marcou firmemente trabalhando através seu banco de terras, o que levará vários anos às atuais taxas de construção. O negócio fez uma pequena perda operacional no período, embora deva recuperar-se à medida que a margem no trabalho em andamento se desenrole.

Finalmente, quando analisando outras empresas, eu deveria mencionar somente nossas atividades de propriedade da holding. Ao longo dos anos, o grupo aproveitou todas as oportunidades para adquirir a totalidade das suas principais áreas operacionais e hoje mais de 98% dos locais operacionais em uso são de propriedade do grupo. A maioria desses locais ao redor do mundo é mantida em entidades de detenção de propriedade do grupo com nossas empresas operacionais como locatários de longa duração.

Adicionalmente, o grupo está desenvolvendo e mantendo como investimento ou vendendo o excedente de propriedade para exigências operacionais existentes e previsíveis. Em desenvolvimento, no momento, há terras excedentes no sítio Clarke Chapman em Gateshead, no Reino Unido. A antiga sede da Manroland, agora apenas parcialmente ocupada pela empresa, está sendo desocupada e o negócio relocado. Todo o edifício está sendo oferecido para alugar, com a segurança de um locatário âncora durante o período.

Em 2017, o total de aluguel recebido pelo grupo foi de €7,5 milhões.

📌 Mais de 98% de todos os locais operacionais agora pertencem ao grupo 📌

## NOSSAS PESSOAS

Como é de costume, nenhuma análise seria completa sem menção aos nossos funcionários, no final do ano perfazendo 4.332 em todo o mundo e eu gostaria de aproveitar esta oportunidade para receber todos os recém-chegados à nossa família de empresas. É o trabalho árduo e a diligência de todos os nossos funcionários que fazem do grupo o sucesso que é hoje. Os resultados produzidos por nossas empresas, muitas vezes

## Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

superando substancialmente as empresas corporativas de participação privada, não são por acaso. Estes são conhecidos por nossa comunidade, sabendo que a cultura de Langley não é obter lucros a curto prazo, ou criar "valor para o acionista" comprando e vendendo empresas, mas de desenvolver a longo prazo os nossos negócios. Eu acredito que isso não só dá aos nossos funcionários a vontade de se superar, mas também promove a confiança entre nossos muitos clientes, fornecedores e outras partes interessadas.

Em 2015, introduzimos uma política em que o grupo faz a mesma doação de caridade que são feitas pelos funcionários. No ano passado, estendi esta ação incluindo o dinheiro arrecadado para caridade pelos familiares próximos de nossos funcionários. Durante o ano, a empresa efetuou €86.828 referente a doações de funcionários para diversas causas.

### **BRITISH AMERICAS CUP CHALLENGE (DESAFIO DA TAÇA DAS AMERICAS BRITÂNICO)**

Há alguns anos, o grupo patrocinou o programa de navegação Gladiador. A navegação competitiva ao mais alto nível está muito em linha com a cultura empresarial da Langley e, no final de 2017, o grupo concordou em fazer parceria com o programa Land Rover BAR de Sir Ben Ainslie, em apoio ao seu desafio para a 36ª Copa América. Em 2018, Sir Ben Ainslie, o navegador olímpico mais bem sucedido da história, e sua equipe se juntarão à equipe principal do Gladiador para fazer campanha no TP52 Super Series, o principal circuito de corrida de iate do mundo e outros eventos como precursor da 36ª Copa das Américas, a ser realizada em Auckland em janeiro de 2021.



*Langley e Ainsley: Olhos na Copa das Américas*

### **CONCLUSÃO E PERSPECTIVAS**

2017 foi mais uma vez um excelente ano para o grupo. Ignorando os efeitos cambiais, o desempenho operacional ultrapassou 2016, um desempenho recorde e o grupo continuou a fortalecer um balanço e uma situação de caixa já robustos. Os principais impulsionadores em 2016 e 2017 foram nossas divisões Piller e ARO, alcançando novos records em ambos os anos. O desempenho dessas duas divisões é muito acima das minhas expectativas, não apenas há alguns anos, mas inconcebível há mais de uma década, quando esses negócios foram adquiridos, quase sem rentabilidade.

O grupo chega em 2018 com livros de pedidos saudáveis em todas as divisões e, neste passo, espero que 2018 seja outro ano bem sucedido, porém uma visibilidade clara maior

# Análise do Presidente

Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

do que alguns meses além do próximo trimestre é notoriamente difícil em nossos negócios - daí minha Análise Intermediária na metade do ano.

O excelente desempenho dos últimos anos não é algo que deva ser considerado como garantido ou esperado como norma. A única coisa em que se pode confiar é que nada permanece o mesmo e quando as empresas fazem, assim como a maioria das nossas está fazendo, é facilmente possível se embalar no pensamento de que este é o novo normal. A experiência me diz que este não é o caso, evidenciado pela Claudius Peters, nossa divisão de desempenho mais forte em 2012 sendo a mais fraca em 2017. Tenha certeza de que eu sempre estou atento para uma possível desaceleração em qualquer um dos nossos negócios e a administração está preparada para responder como e quando for necessário.

Enquanto isso, com meu filho mais velho Bernard, cinco anos no negócio e pertencendo à diretoria em dois desses anos, o filho mais novo William, dois anos, ganhando experiência na nossa empresa operacional Reader e a filha Charlotte se juntando à Piller na costa oeste dos EUA neste ano, a próxima geração da família agora está firmemente estabelecida no negócio e eu continuo a ver o futuro com confiança, enquanto continuamos buscando oportunidades para desenvolver o grupo ainda mais a longo prazo.

Embora não tenham sido feitas grandes aquisições em 2017, uma série de oportunidades possíveis foram analisadas e os esforços para encontrar mais oportunidades foram duplicados. Como minha determinação, nossas reservas disponíveis para tais transações só se fortaleceram nesse meio tempo.

**Anthony J Langley**

Presidente

8 de fevereiro de 2018

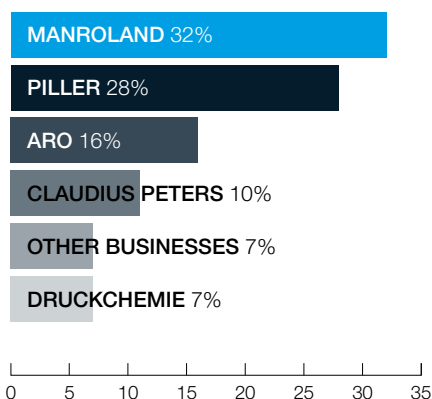


# Distribuição Geográfica

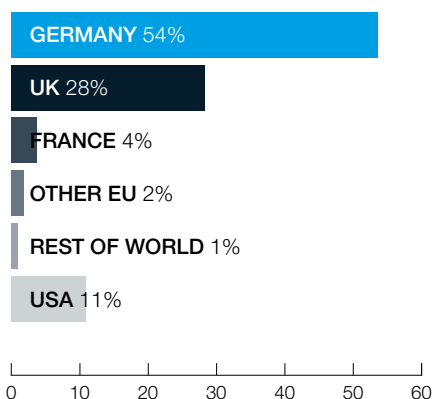


Ano encerrado em 31 de dezembro de 2017

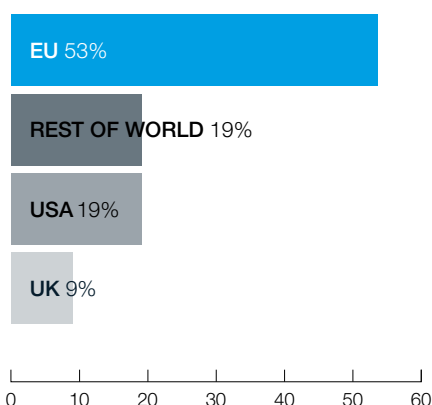
## RECEITA POR DIVISÃO



## SITU DE ATIVOS FIXOS



## RECEITA POR ORIGEM



## RECEITA POR DESTINO

