



## Message de notre Président de Holding concernant la pandémie de COVID-19

1<sup>er</sup> juin 2020

Chers amis et collègues,

Je vous écris, comme à tous nos employés et nos nombreux clients, fournisseurs et autres partenaires des entreprises Langley, pour vous faire part de mes réflexions personnelles concernant la crise du Covid-19 que nous traversons actuellement.

Cette pandémie a bouleversé nos vies et la vie de nos entreprises comme jamais auparavant en temps de paix. Elle a suscité des craintes pour notre santé et celle de nos proches, a plongé dans la peine ceux qui ont perdu un être cher et dans l'incertitude économique, bon nombre de personnes.

Avant tout, je tiens à rendre hommage à nos nombreux salariés, 5 000 à l'échelle mondiale, qui, avec calme et détermination, et dans la plupart des cas bonne humeur, s'efforcent de maintenir dans nos entreprises un fonctionnement le plus normal possible compte tenu de ces circonstances difficiles et exceptionnelles.

Je remercie également les nombreux clients de nos entreprises pour leur patience face aux possibles retards occasionnés par les restrictions liées au Covid-19, ainsi que les acteurs de la chaîne logistique qui mettent tout en œuvre pour assurer la continuité des activités de nos entreprises.

Aujourd'hui, la totalité de nos 17 usines dans le monde produisent, même si ce n'est pas toujours à plein régime et, chose particulièrement notable, seules trois d'entre elles, Wuhan, Kuala Lumpur et Detroit, ont subi une fermeture prolongée. Même notre usine de moteurs et générateurs Marelli, située à Arzignano, dans le nord de l'Italie, proche de l'épicentre européen de l'épidémie en mars, est parvenue à maintenir sa production et, de façon également remarquable, à respecter les délais de livraison. *Complimenti !*

*continuer....*

### *2/3. Message de notre Président de Holding concernant la pandémie de COVID-19*

Les activités de chantier sur sites clients de nos différentes entreprises ont également été très affectées. Là aussi, un retour à la normale ou presque, compte tenu des circonstances, est actuellement en train de s'opérer.

Bien sûr, tout peut être remis en question en cas de seconde vague, mais, pour l'instant, nos entreprises fonctionnent toutes à la (nouvelle) normale.

Vous avez par ailleurs la garantie que nos usines, entrepôts, 80 agences et quelques, et autres sites à travers le monde appliquent tous des protocoles sanitaires stricts contre le Covid-19, de même que nos techniciens intervenant sur site et les autres personnes amenées à visiter des clients ou se rendre dans d'autres lieux.

De nombreux salariés ont travaillé depuis leur domicile et continuent, pour certains, de le faire. Nous avons permis à ceux qui ne pouvaient pas interagir physiquement avec des collègues et partenaires, mais aussi des amis et membres de leur famille, de communiquer en visio. Notre groupe a ainsi rejoint les plus de 300 millions d'utilisateurs régulièrement connectés à Zoom à travers le monde.

Au cours des derniers mois, j'ai encouragé notre management à recourir de façon plus systématique à ce moyen de communication vidéo, non seulement pour interagir avec leurs équipes, mais aussi dans le cadre de nos relations avec nos clients et autres partenaires.

Il est particulièrement important en ces circonstances sans précédent de rester en contact, car nous sommes tous confrontés à de nouvelles réalités communes. Plus que jamais, il est appréciable de pouvoir échanger, et c'est encore mieux en face à face.

Si la première vague de Covid-19 semble passée pour certains, et si la pandémie finira bien par être maîtrisée d'une façon ou d'une autre, je pense que l'impact économique sera, en revanche, beaucoup plus durable et que nous sommes à l'aube d'une longue et profonde récession mondiale, probablement sans précédent.

J'espère qu'il n'en sera pas ainsi, mais c'est mon hypothèse de travail et je commence à préparer nos entreprises à cette éventualité.

Heureusement, notre groupe est entré dans cette crise avec, à son actif, de nombreuses années de solides bénéfices, et ces bénéfices ont été en grande partie conservés au bilan de Langley ou dans la famille.

*continuer....*

Aujourd'hui, le groupe n'est pas endetté et dispose de réserves de trésorerie importantes ; il est ainsi mieux armé pour affronter une crise prolongée que beaucoup d'autres entreprises. Toutefois, ne nous y trompons pas; ce sera difficile.

Cependant, aussi difficile que cela soit, notre groupe repose sur des fondations solides et compte des milliers de personnes dévouées à l'égard de leur entreprise et de ses clients.

Pour finir, je souhaiterais évoquer quelques points positifs - ils sont nombreux - qui ont découlé de cette crise.

Lorsque nos frontières se sont fermées, que le ciel s'est vidé de ses avions, que nos routes et nos villes sont devenues silencieuses et que le monde s'est figé, la pollution est tombée à des niveaux bas jamais enregistrés au cours de ce siècle et peut-être même du précédent. Un répit bienvenu, quoique bref.

En outre, pendant le confinement, en dépit des difficultés, nous avons eu l'opportunité unique de ralentir, faire une pause, réfléchir, prendre du temps pour nous et pour les autres et apprécier l'instant présent.

Cette nouvelle réalité a renforcé le sentiment d'appartenance à une communauté, le souci de l'autre, la conscience de la fragilité de la vie et de celle de notre planète, et nous pouvons tous en être fiers.

Par ailleurs, le Covid-19 a modifié de façon irréversible nos habitudes de travail. De nombreuses entreprises, y compris la nôtre, se sont rendu compte que le travail à distance pouvait être très efficace et que l'on gaspillait beaucoup de temps, de ressources et d'énergie, sans parler de l'argent, pour aller d'un point A à un point B quand une visioconférence pouvait suffire la plupart du temps. C'en est fini dans notre groupe, comme dans beaucoup d'autres j'imagine, des journées de déplacements inutiles.

Je pense que demain, lorsque nous reviendrons sur tout cela, nous pourrons regarder avec fierté la manière dont nous avons surmonté ce qui sera considéré comme une des plus grandes crises mondiale jamais vécues.

En attendant, au nom de toute ma famille, je vous adresse, ainsi qu'à vos proches, mes meilleurs sentiments.

**Anthony J Langley**  
**Président et directeur général du groupe**  
**Langley Holdings plc**