



LANGLEY

2024

Langley Holdings plc

IFRS Årsrapport og årsregnskap 2024



LANGLEY

Selskapsinformasjon

IFRS Rapport og regnskap 2024

STYREMEDLEMMER: A J Langley – Styreleder
B J Langley
W A Langley
M J Neale

SELSKAPSSEKRETÆR: P Sexton

REGISTRERT KONTOR: Enterprise Way
Retford
Nottinghamshire
DN22 7HH
Storbritannia

REGISTRERT I ENGLAND NUMMER: 01321615

REVISOR AUDITOR: Saffery LLP
71 Queen Victoria Street
London
EC4V 4BE
Storbritannia

HOVEDBANKFORBINDELSER: Barclays Bank plc
PO Box 3333
One Snowhill
Snowhill Queensway
Birmingham
B4 6GN
Storbritannia

Deutsche Bank AG
Adolphsplatz 7
20457 Hamburg
Tyskland

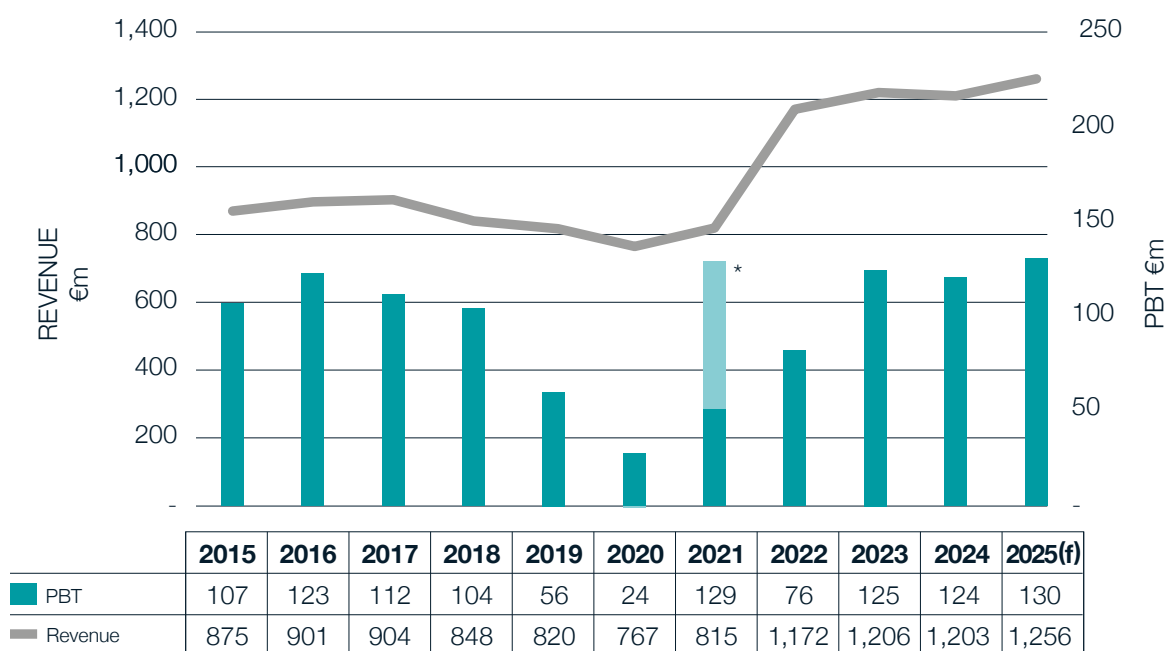
Commerzbank AG
Sand 5-7
21073 Hamburg
Tyskland

Hovedpunkter

for året som avsluttes 31. desember 2024

	År avsluttet 31. desember 2024 €'000	År avsluttet 31. desember 2023 €'000
DIRFTSINNTEKTER	1,203,142	1,206,197
RESULTAT FØR SKATT	124,446	124,875
NETTO EIENDELER	1,001,376	965,997
KONTANT OG KONTANTEKVIVALENTER	396,678	290,329
ORDREBEHOLDNING	930,422	877,400
	Antall.	Antall.
ANSATTE	5,237	5,184

10 års trading-oversikt



* Engangsgevinst

Styrelederens evaluering

Året som ble avsluttet 31. desember 2024



I de 12 månedene frem til 31. desember 2024 rapporterte konsernet et resultat før skatt (PBT) på 124,4 millioner euro (2023: 124,9 millioner euro) på en omsetning på 1 203,1 millioner euro (2023: 1 206,2 millioner euro). Netto eiendeler var 1 001,4 millioner euro (2023: 966,0 millioner euro) og netto kontanter 396,7 millioner euro (2023: 290,3 millioner euro). I august ble det utbetalt 60,0 millioner euro i utbytte til aksjonærene (2023: null). Ordreserven ved utgangen av året var 930,4 millioner euro (2023: 877,4 millioner euro).

I 2024 oppnådde konsernet nok et solid økonomisk resultat, med et resultat før skatt på 124 millioner euro av en omsetning på 1,2 milliarder euro, noe som er tilnærmet identisk med 2023. Ordreserven økte med rundt 50 millioner euro fra året før, til 930 millioner euro, og kontantbeholdningen økte med over 100 millioner euro til i underkant av 400 millioner euro. Dette etter et utbytte til aksjonærene på 60 millioner euro i perioden, mens netto eiendeler nådde 1 milliard euro for første gang. Alt i alt nok et tilfredsstillende handelsår.

Power Solutions

Power Solutions-divisjonen stod for rundt halvparten av omsetningen i 2024 og mer enn to tredjedeler av resultatet. Divisjonen består av: Bergen Engines, den norske produsenten av medium speed-motorer, som ble kjøpt opp fra Rolls-Royce i desember 2021; Marelli Motori, den italienske produsenten av generatorer og elektriske motorer, som har vært en del av konsernet siden 2019; og Piller, Europas ledende produsent av kritiske kraftkondisjonerings-, stabiliserings- og reservesystemer, som i desember markerte 20 år med Langley som konsernsjef.

Bergen Engines AS Bergen Engines AS avsluttet sitt tredje år under vår ledelse med nok et bemerkelsesverdig godt resultat. Tiltakene som ble iverksatt i 2022, har nå gitt full effekt, og virksomheten

med hovedkontor i Norge forbedret seg ytterligere i 2024, og bygget videre på et meget solid 2023. Datterselskaper i Bangladesh, Spania, Italia, Danmark, Storbritannia, USA og Mexico bidro alle til det som ble et rekordår for Bergen Engines.



Norges statsminister Gahr Støre kunngjorde en «avgjørende» Ukraina-kontrakt med Bergen Engines. Bildet er gjengitt med tillatelse fra presidentens pressekontor.

Mot slutten av året ble de første leveransene gjort under Norges Nansen-støtteprogram for Ukraina. Statsminister Jonas Gahr Støre kunngjorde kontrakten med Bergen Engines om kraftgenereringsutstyr som er avgjørende for å dekke det humanitære energibehovet til rundt 1,5 millioner mennesker i Dnipro-regionen i Ukraina i vinter.

Piller Group GmbH hadde også nok et bemerkelsesverdig godt år, og slo alle tiders rekorder fra 2023 når det gjelder omsetning, PBT og ordreinngang. Den positive markedsutviklingen innen halvleder- og farmasisektoren, datasentre og forsvar fortsatte og førte til den sterke utviklingen. Dette til tross for at Piller i praksis var fraværende fra hyperscale-datasentersektoren, som driver den eksplosive veksten innen kunstig intelligens. De siste årene har hypersentrene gått bort fra Pillers roterende teknologi til fordel for batteristatisk UPS-teknologi, men etter mer enn tre års utvikling kunngjorde Piller at de var tilbake i sektoren med sitt M+ batteristatiske UPS-tilbud på Data Centre World Frankfurt i mai.

Pillers datterselskaper i Frankrike, Italia, Spania og Storbritannia nådde eller overgikk alle målene, og det samme gjorde Tyskland, og etterspørselen etter Piller-systemer i Europa er fortsatt sterk.

Piller Inc. i USA nøt godt av offentlige oppdrag og prosjekter innen farmasøytisk industri og halvlederindustrien, til tross for forsinkelser i forbindelse med den såkalte Chips Act, som virksomheten overoppfylte.

I Asia-Stillehavsregionen overgikk Piller Australia sine mål betydelig. Piller Singapore overgikk det budsjetterte resultatet til tross for en nedgang i halvlederprosjekter, mens det nyetablerte datterselskapet i Kina også bidro positivt.



Piller vendte tilbake til hyperscale-datasentersektoren med sin M+ Series Battery UPS på Data Centre World Frankfurt i mai.

Active Power Inc., produsenten av UPS-utstyr med svinghjul i Austin, Texas, som er en frittstående virksomhet i Piller, sto igjen for rundt 10 % av Piller-konsernets omsetning og resultat. Over to tredjedeler av dette kom fra Active Powers amerikanske marked med ulike bruksområder, hovedsakelig innen helsevesen, industriproduksjon og datasentre. Eksportsalget håndteres via Pillers datterselskaper. Det var nok et vellykket år for Active Power, den tidligere NASDAQ-noterte virksomheten som vi kjøpte i 2016.

Marelli Motori Srl, den italienske produsenten av generatorer og elektriske motorer, ga et solid bidrag til divisjonen og overgikk budsjettet til tross for et negativt resultat halvveis i året.

Datterselskapene i Tyskland, USA, Sør-Afrika og Malaysia bidro til et sterkt resultat i andre halvår, og det samme gjorde den italienske hovedkontorvirksomheten.

Med sine 90 000 kvadratmeter er Marelli det nest største produksjonsanlegget i konsernet (etter Manroland i Tyskland), og utnyttelsesgraden har økt jevnt og trutt de siste årene, slik at virksomheten, som gikk med underskudd da den ble kjøpt opp i 2019, nå går med overskudd. Denne utviklingen ser ut til å fortsette.

Styrelederens evaluering (fortsatte)

Året som ble avsluttet 31. desember 2024

GKN Hydrogen Ltd. I løpet av året vurderte styret en rekke oppkjøpsmuligheter, og i august kjøpte vi det britiske selskapet GKN Hydrogen Ltd, sammen med datterselskaper i Italia, Tyskland og USA, fra Dowlais plc.

Virksomheten, som i realiteten var en oppstartsbedrift, hadde utviklet en ny metode for lagring av hydrogen som virket lovende som en del av våre ambisjoner om netto nullutslipp. Etter en grundig analyse ble det imidlertid konkludert med at teknologien ikke er praktisk skalerbar, og at virksomheten derfor neppe noen gang ville bli økonomisk levedyktig. Det ble derfor besluttet å avvikle aktiviteten ved utgangen av året. Avviklingen har ingen vesentlig økonomisk innvirkning.

Print Technologies

Divisjonen Print Technologies består av: Manroland Sheetfed, den tyske trykkpresseprodusenten; Druck Chemie og BluePrint, de tyske og belgiske produsentene av trykkjemikalier.

Manroland Sheetfed GmbH hadde nok et vanskelig år, hovedsakelig på grunn av manglende ordreinnngang, først og fremst fra det kinesiske markedet, som historisk sett står for rundt 40 % av omsetningen av nye trykkpresser. Januar '25 brøt trenden med uvanlig høy ordreinnngang før det kinesiske nyttåret.

Sektoren er generelt fortsatt dempet, og investeringene i nye presser er på et historisk lavt nivå. Konsolidering i kapitalutstyrsektoren ser ut til å være uunngåelig, og konsernet ser aktivt etter oppkjøpsmuligheter for å utfylle eksisterende aktiviteter i sektoren.

I mellomtiden handler Manroland med formell støtte fra Langley Holdings plc, og regnskapet for 2024 er derfor signert av revisorene uten forbehold.

Omstruktureringstiltakene som ble iverksatt i 2023, har redusert kostnadsbasen ved det tyske hovedkontoret betydelig, og den nye ledelsen som ble innsatt i løpet av året, har en positiv effekt.

Samtidig opprettholdes inntaket av lærlinger, og de ungdommene som fullfører opplæringen, tilbys faste stillinger. Å produsere en moderne offset-litotrykkpresse er en høykompetent affære, og vårt perspektiv er langsiktig.

Druck Chemie GmbH, den tyske produsenten av trykkjemikalier, og de europeiske datterselskapene i Frankrike, Polen, Tsjekkia, Italia, Spania og Brasil, samt BluePrint Products BV i Belgia, sørget for en viss oppmuntring i den ellers hardt prøvede divisjonen, og rapporterte generelt sett sterke resultater, upåvirket av mangelen på investeringer i sektoren.

Druck Chemie markerte 10 år med Langley som leder i november. Trykkerikjemikaliekonsernet er godt optimalisert etter oppkjøpet av BluePrint i 2020, der Druck Chemie nå fokuserer på salg til sluttbrukere og BluePrint på distributører. Det er en vinnende formel, og sammen er de Europas ledende produsent av trykkjemikalier.

Til tross for det svært gode resultatet fra Druck Chemie bidro divisjonen negativt til konsernets resultat, selv om inntekter fra Manroland til andre enheter i konsernet, sammen med inntekter fra det

tyske politiet, som har en langsiktig leieavtale i det tidligere hovedkvarteret til Manroland AG, bidro til å oppveie trykkeribyggerens tap.

Other Industrials

Divisjonen Other Industrials består av: Clarke Chapman, en spesialisert løfte- og håndteringsvirksomhet, hovedsakelig til den britiske kjernekraft-, forsvars- og jernbanesektoren, som ble kjøpt fra Rolls-Royce i 2000; Claudius Peters, den tyske spesialisten på materialhåndtering og prosessmaskiner, hovedsakelig til sement- og gipsindustrien og flystringerprodusenten, som ble kjøpt i 2001; ARO Welding Technologies, den franske produsenten av sveiseutstyr til bilindustrien, som ble kjøpt i 2006; Bradman Lake, den britisk/amerikanske produsenten av pakkemaskiner til næringsmiddelindustrien, som ble kjøpt i 2007; og ReaderCement Products, det britiske sementblandings- og pakkeselskapet som ble etablert av Langley i 1985.

Claudius Peters Group GmbH roppnådde et beskjedent årsresultat, til tross for mangel på større prosjekter ved det tyske hovedkontoret og i det franske datterselskapet. Claudius Peters i USA hadde et godt år, og utpostene i Kina, Brasil, Romania, Spania, Italia, Storbritannia og India bidro alle rundt budsjett.

Claudius Peters' virksomhet innen flystringer nådde budsjettet, som er satt på samme nivå som i 2023. I 2025 forventes en økning i etterspørselen fra Airbus.

Alt i alt et positivt, om enn beskjedent, resultat for Claudius Peters og moderat forbedrede utsikter for 2025.



Transferbiler bidro til et rekordår for Clarke Chapman i 2024

Clarke Chapman Ltd, som holder til i det nordøstlige England, hadde et meget godt år, det beste siden konsernet kjøpte virksomheten fra Rolls-Royce i 2000. Selskapet er hovedsakelig engasjert i langsiktige vedlikeholdskontrakter for det britiske jernbanenettet og i prosjekter for den britiske kjernekraft- og forsvarssektoren.

ARO Welding Technologies SAS, med hovedkontor i Frankrike, hadde et tilfredsstillende 2024, til tross for et svakt marked. Selskapet betjener hovedsakelig vestlige bilprodusenter, med en fabrikk nummer to i USA og avdelinger i Belgia, Slovakia, Tyskland, Spania og Storbritannia, i tillegg til en liten produksjon i Kina.

Prosjektene i perioden har i stor grad vært knyttet til linjer for elektriske kjøretøyer. Salget av elbiler har imidlertid avtatt betydelig i AROs europeiske og amerikanske markeder. Skuffende salg av elbiler og økende konkurranse fra kinesiske bilprodusenter er i ferd med å omforme det globale bilindustrien, noe som fører til at AROs kunder ofte revurderer investeringsbeslutninger. Følgelig er synligheten ugjennomsiktig.

Styrelederens evaluering (fortsatte)

Året som ble avsluttet 31. desember 2024

Bradman Lake Group Ltd, den britisk/amerikanske produsenten av matemballasjemaskiner, hadde nok et godt år og overgikk det budsjetterte resultatmålet til tross for en liten nedgang i inntektene. Ordreinngangen var sterk i fjerde kvartal, og det forventes en lignende utvikling i 2025..

Reader Cement Products Ltd rapporterte nok et godt resultat i 2024. I løpet av perioden ble en tredje produksjonslinje satt i drift ved selskapets fabrikk i Storbritannia, noe som har økt kapasiteten fra 6 millioner til 10 millioner sekker per år. I andre halvår ble det utført anleggsarbeider for å forbedre logistikken og utvide lagerområdene. Disse arbeidene skal være ferdigstilt i første kvartal i år.

Bærekraft og energiomstilling

Virksomhetene våre er hver dag bevisste på hvilken innvirkning de har på miljøet, og vi streber etter å redusere denne innvirkningen. Over 90 % av produksjonsarealet på over 1 million kvadratmeter har allerede LED-belysning, og solenergi supplerer gradvis energiforbruket ved fabrikkene våre. I Norge, der nesten all elektrisitet genereres på en bærekraftig måte, har støperiarbeid som tidligere har vært outsourcet til andre steder i Europa, blitt tatt inn i eget hus.

I år innføres kravet om rapportering av miljø- og samfunnsansvar (ESG), og det finnes et eget avsnitt om ESG i dette regnskapet på side 37.

Det er i Power Solutions-divisjonen at konsernet kan gi sitt viktigste bidrag til å ivareta miljøet.

Prosjektene disse selskapene leverer, er en integrert del av energiomstillingen, og Bergen Engines-virksomheten er sentral i dette. I oktober 2021, i overgangsperioden fra Rolls-Royce, ga jeg klarsignal til forskningsprosjektet AMAZE (AmmoniaZero Emissions), et samarbeidsprosjekt med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet og forskningsinstituttet SINTEF, for å utvikle ammoniakk som et fremtidig drivstoff for skipsfarten.

Arbeidet ingeniørene våre gjør med AMAZE-prosjektet har ringvirkninger for andre alternative drivstoff som HVO, metanol og etanol. I løpet av året fikk Bergen godkjent sin Ethanol Ready Statement fra DNV, den norske klassifiserings- og akkrediteringsmyndigheten.

Samtidig utfordret jeg for 14 måneder siden Bergen Engines-virksomheten til å produsere en 100 % hydrogendrevet motor innen utgangen av 2024. Da William og jeg besøkte fabrikkene i desember, kunne jeg med glede konstatere at den første avfiringen hadde vært vellykket.

Bergen Engines utviklet de aller første naturgassmotorene på slutten av 1900-tallet. Det vil imidlertid ta noen år før grønt hydrogen og andre bærekraftige drivstoff blir produsert i en skala som kan konkurrere med olje og gass. Når det skjer, vil Bergen Engines stå klar til å ta imot dem.

Konklusjon og fremtidsutsikter

2024 var nok et tilfredsstillende år for konsernet totalt sett. Året ble avsluttet med en ordresreserve på 930 millioner euro, noe som er godt nok for 2025. Budsjettene for året indikerer et noe økt lønnsomhetsnivå, og jeg tror dette er realistisk.

I 2025 vil styret fortsette å se etter muligheter for å videreutvikle konsernet gjennom oppkjøp, samtidig som vi fortsetter å pleie og støtte våre eksisterende virksomheter på lang sikt.

Det er denne langsiktige tankegangen, sammen med det harde arbeidet, lojaliteten og engasjementet til de mange medarbeiderne våre, som ved utgangen av 2024 teller 5 237 over hele verden, som har resultert i konsernets fortsatte suksess.

Anthony J Langley

Styreleder

10. februar 2025



LANGLEY