



LANGLEY

2022

兰利控股有限公司

IFRS 2022年年度财务报告  
主要亮点和主席回顾

---



# 公司信息



## IFRS 2022年年度财务报告

董事: A J Langley – Chairman  
B J Langley  
W A Langley  
M J Neale

---

秘书: P Sexton

---

注册地址: Enterprise Way  
Retford  
Nottinghamshire  
DN22 7HH  
英国

---

注册号: 1321615

---

审计师: Saffery Champness LLP  
71 Queen Victoria Street  
London  
EC4V 4BE  
英国

---

主要往来银行: Barclays Bank plc  
PO Box 3333  
One Snowhill  
Snowhill Queensway  
Birmingham  
B4 6GN  
英国

Deutsche Bank AG  
Adolphsplatz 7  
20457 Hamburg  
德国

Commerzbank AG  
Sand 5-7  
21073 Hamburg  
德国

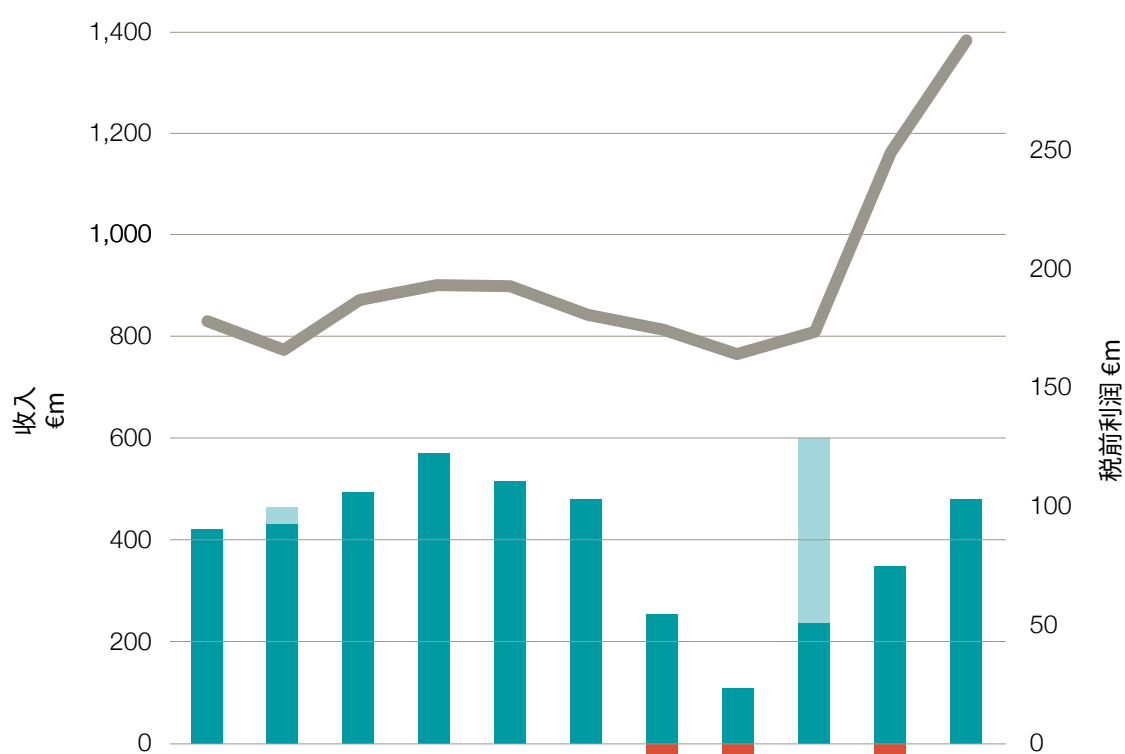
---

# 主要亮点

截至2022年12月31日

	截至 12月31日 2022 €' 000	截至 12月31日 2021 €' 000 重申
收入	1,172,485	814,627
税前利润	75,727	128,568
非经常性收益	-	78,013
净资产	844,238	814,424
现金及现金等价物	240,901	290,988
现有订单	900,051	797,880
员工	No. 5,330	No. 5,339

## 10年交易总结



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 预测
■ 税前利润 总计	91	101	107	123	112	104	56	24	129	76	103
非经常性收益/ (损失)	0	7	0	0	0	0	(4)	(4)	78	(6)	0
■ 收入	834	779	875	901	904	848	820	767	815	1,172	1,391

# 主席回顾

截至2022年12月31日



截至2022年12月31日，集团税前利润为7570万欧元(2021:1.286亿欧元)，收入为11.72亿欧元(2021:8.146亿欧元)。年末，集团现金余额为2.409亿欧元(2021:2.91亿欧元)，净资产为8.442亿欧元(2021:8.144亿欧元)和现有订单为9亿欧元(2021:7.979亿欧元)。集团无净债务(2021:无)，在此期间无股东股息(2021:无)

## 展望

经济复苏受Covid-19的重击影响持续到2022年，并带来了新的挑战。

从2021年底开始的生产者物价指数大幅上涨一直持续到了2022全年，自1980年代以来从未见过的通货膨胀至少在目前看来是新常态。

对于那些生产交货时间很长的设备的企业来说，这意味着利润受到了严重侵蚀，这些企业在提价之前就已经签订了合同。然而，这些合约中的大多数现在已经到期，随着时间的推移，整体利润率逐渐改善。随着剩下合同的进一步减少，我预计2023年将进一步改善。

在2022年，供应链交货时间是我们所有业务的一个主要头痛问题，尽管目前情况正在改善。

高于正常情况的缺勤率增加了负担。Covid-19虽然已不再是严重的健康威胁，但仍在广泛传播，可能比疫情最流行的时候还要严重。

总的来说，我们的业务已经克服了这些困难，我们的管理层很好地应对了2022年带来的挑战。

自2022年初以来，随着从罗尔斯·罗伊斯收购挪威发动机制造商Bergen发动机公司，集团现在大致分为三个主要部门：

电力解决方案

印刷技术

其他工业

## 电力解决方案

电力解决方案部门占集团2022年近12亿欧元收入的一半以上以及利润的三分之二左右。

电力解决方案部门包括：

**Bergen 发动机 (挪威)**      **Marelli Motori (意大利)**      **Piller Power Systems (德国)**  
**2022年收入:5.34亿欧元(2021年:2.7亿欧元)**  
**2023年预测收入:6.87亿欧元**  
**现有订单:6.61亿欧元(2021年:5.5亿欧元)**  
**员工: 2,269**

### Bergen 发动机

2021年12月31日，集团从罗尔斯·罗伊斯公司手中收购了Bergen 发动机公司的全部股本。Bergen 发动机公司总部和制造工厂位于挪威卑尔根，主要生产大型柴油和燃气发动机，主要用于海洋工业的发电应用和陆地微电网应用。公司在美国、墨西哥、西班牙、意大利、荷兰、丹麦、英国、孟加拉国和印度设有销售和服务子公司。印度子公司也是一个工厂工程机构。

在罗尔斯·罗伊斯20多年的管理期间，Bergen发动机公司成为了罗尔斯·罗伊斯享誉盛名的代名词。在此期间，该公司建造了大量高达200MW的发电厂。这是一项优质资产，是集团的一个受欢迎的新成员

“...大量高达200MW的发电厂。”

展望未来，Bergen发动机公司不仅是电力解决方案部门的核心，也是集团净零战略的核心，与Marelli Motori和Piller Power Systems密切合作，在快速兴起的混合可再生能源微电网领域提供电力解决方案，同时继续服务于传统市场

“...第一年的运营很成功。”

年内，业务进行了轻微重组，并对运营、流程和程序进行了广泛的审查。我很高兴地报告，Bergen发动机公司在兰利管理下的第一年运营取得了成功，在经历了几年的亏损之后，终于恢复了盈利。这一转变的很大一部分归功于成本节约，而这些好处要到2023年才能完全实现。



图片：Bergen发动机公司在挪威的工厂

# 主席回顾 (续)

截至2022年12月31日

## Piller Power Systems

Piller 集团股份有限公司是我们德国至关重要的电气设备生产商,以及其在美国、英国、法国、意大利、西班牙、新加坡和澳大利亚的海外销售和服务子公司,是2022年集团经营业绩的最大单一贡献者

“...2022年集团经营业绩的最大单一贡献者”

随着Piller备受赞誉的电力调节系统的需求持续飙升,尤其是半导体制造等任务关键型工业应用和数据中心的需求,2021创纪录的高订单量在2022年再次被超越。在我们18年的管理期间,订单量达到了新的纪录水平。

Piller在电力稳定和备用技术方面的专业知识很好地应对了协调和调节多种能源的挑战,在这一年中,Piller开发了用于微电网应用的技术。

“...订单量达到新的纪录水平...” ...”

集成电力调节技术(IPCT)保证了在高达10MW的模块中基于成熟技术的“清洁”电源。此后,与Bergen发动机和Marelli Motori一起以高达数百兆瓦的倍数提供用于微电网的应用。

总部位于德克萨斯州奥斯汀的Active Power公司,主要从事Piller产品系列低端的电力调节业务,今年业绩也不错,占Piller集团利润的15%左右。强势美元和俄罗斯制裁抑制了Active Power的出口销售,但强劲的国内市场需求,包括Mayo Clinic和特斯拉在内的著名新客户弥补了这一点

“...值得注意的新客户包括Mayo Clinic和特斯拉。”

## Marelli Motori

Marelli Motori是我们的意大利船舶、石油和天然气、发电和其他工业部门电机和发电机制造商,在剩余的非现金减值出现之前,对集团做出了名义上积极的潜在贡献。由于成本增加,该业务严重遭受利润侵蚀,无法在2022年转嫁。目前的成本已经反映在销售价格上,我预计2023年的业绩会有所改善。

在2022年期间,Marelli与Bergen发动机公司密切合作,将其发电机与Bergen系列发动机的功率输出进行最佳匹配。在我们拥有之前,这两家公司经常将他们的产品组合成发电机组,并且都以其优质的质量和可靠性得到广泛认可。



位于意大利北部阿尔齐尼亚诺的Marelli Motori工厂。



在我上个月访问挪威工厂期间，我很高兴地见证了Marelli的10MW发电机与15000hp氢燃料Bergen燃气发动机的成功测试；这是一个令人印象深刻的景象，也是我感觉到的一个重要时刻。10MW氢燃料燃气发电机模块与Piller的集成电力调节技术 (IPCT) 将成为我们电力解决方案部门微电网产品的核心组成部分。

“...微电网产品的核心组成部分。”

## 印刷技术

印刷技术部门包括：

**曼罗兰平张印刷系统有限公司** (德国)  
**BluePrint Products NV** (比利时)

**Druck Chemie 有限公司** (德国)  
**PCO Europe BV** (比利时)收购于2022年

**2022年收入：3.613亿欧元 (2021年：3亿欧元)**

**2023年预测收入：4.077亿欧元**

**现有订单：8540万欧元 (1.122亿欧元)**

**员工：1,728 (1,726)**

## 曼罗兰平张印刷系统有限公司

曼罗兰平张印刷系统有限公司及其在全球拥有40多家销售和服务子公司的市场组织，是集团最大的运营组织，德国工厂是我们最大的单一制造基地。

“... 是我们最大的单一制造基地”

2022年继续受到供应链问题的困扰。拥有由3000多个部件组成的现代胶印印刷机，这些是集团制造的最复杂的机器之一。关键部件的短缺造成了多个生产瓶颈，严重阻碍了工厂的交货，使业务陷入严重的负增长。市场组织公司的表现或多或少符合预期，但只能部分弥补缺口。

年内，我们详细检讨了总部的运作情况，发现生产机构的工作方法有待改善，而非生产性劳工过多。

“现在生产管理发生了变化...”

现在已经对生产管理进行了改革，目前正在实施一项将非生产性员工减少120人的重组计划，以及一项补充关税协议

# 主席回顾 (续)

截至2022年12月31日

80%以上的裁员是自愿实现的，主要是通过提前退休实现的，直接劳动力中没有强制裁员。

“...超过80%的裁员是自愿实现的”

我们正在维持学徒人数，并继续向完成培训方案的学徒提供长期职位。

此次重组将于2023年第一季度完成，不仅将简化组织结构，还将大幅降低员工的年龄结构。

重组的特殊成本是在2022年承担的，随着年底订单积压情况良好，2023年对曼罗兰来说也许将是一个有很大改善的年份。

## Druck Chemie 集团

Druck Chemie –我们位于德国斯图加特附近的印刷化学品生产商及其在比利时、捷克共和国、法国、意大利、波兰、西班牙、瑞士和巴西的分销子公司又取得了成功的一年。

“...又是成功的一年”

BluePrint Products BV, 这家比利时批发印刷化学品生产商于2020年被收购，现在是Druck Chemie集团的一部分。该公司或多或少实现了营收目标，但由于投入成本上升，PBT业务未能实现，利润率受到侵蚀，尽管该业务已进入盈利阶段。

今年1月，Druck Chemie收购了PCO Europe BV，该公司目前正在搬迁至BluePrint位于比利时的Kruibeke生产基地。

总的来说，对于Druck Chemie集团来说是令人满意的一年。

## 其他工业

集团活动的其他领域包括物料搬运、汽车、包装、建筑和商业地产控股。总体而言，该部门为2022年的结果做出了强有力的贡献。

“...为2022年的结果做出了强有力的贡献”

**2022年收入:2.772亿欧元(2.505亿欧元)**

**2023年预测收入:2.964亿欧元**

**现有订单:1.537亿欧元(1.36亿欧元)**

**员工人数:1333 (1330)**

## 材料处理

**Claudius Peters 集团有限公司** (德国)  
**Clarke Chapman 集团有限公司** (英国)

## 汽车

**ARO 焊接技术公司** (法国)

## 包装

**Bradman Lake 有限公司** (英国)

## 建筑及物业

**Reader 水泥制品有限公司** (英国)  
**Oakdale Homes 有限公司** (英国)  
**多个不动产实业** (全球)



## Claudius Peters

工厂机械制造商Claudius Peters集团有限公司拥有集团一些最长的交付周期合同,2022年受到利润侵蚀的打击最大。尽管法国子公司没有达到目标,西班牙、意大利、英国和巴西的机构或多或少符合预算,德克萨斯州达拉斯的Claudius Peters美国表现尤为出色。Claudius Peters中国也超出了预算。

德国的工厂和机械业务表现不佳,部分原因是供应链相关的利润率下降,但也由于其高成本基础和低效工作。到目前为止,工会和劳资委员会一直抵制管理层试图解决工作中的变化,如果不能很快取得令人满意的进展,董事会目前正在考虑重组业务。这种令人无法接受的情况已经持续了很长时间。

Claudius Peters的航空航天部门为空客制造飞机纵梁,做出了巨大贡献,加上前哨基地和健康的机械售后市场,使2022年集团的整体业绩几乎达到收支平衡。

自1983年空中客车计划开始以来,公司一直在生产这些关键部件,在这一年中,公司将与空中客车的长期供应伙伴关系协议延长了五年。

“... 与空中客车的长期供应伙伴关系协议延长了五年。”

希望管理层将在工厂机械业务的切实改善方面取得进展,重组不是首选方案,但无论如何,我都希望今年取得更好的结果

# 主席回顾 (续)

截至2022年12月31日

## Clarke Chapman

Clarke Chapman 集团有限公司, 我们的专业材料处理商, 主要是英国核部门的材料处理商和英国铁路网络的服务提供商, 在预算内表现令人满意。

强劲的订单量, 包括Network Rail的长期维护合同的续签, 用Clarke Chapman的话来说, 这是英国核废料处理、储存和退役设施Sellafield的一笔大订单, 为2023年及以后的业务提供了支撑。

“...铁路和核合同为2023年及以后的业务提供了支撑。”

2000年, 我们从罗尔斯·罗伊斯收购了这项业务, 这又是令人满意的一年。

## ARO 焊接技术

ARO焊接技术公司 – 我们为汽车行业生产电阻焊机的法国制造商——法国和美国的制造业务表现良好, 尽管与疫情前令人兴奋的年份相比, 产量大幅减少。

ARO在墨西哥、巴西、英国、斯洛伐克和德国的前哨站或多或少符合预算, 而ARO中国的表现远远好于计划, 考虑到中国的新冠疫情, 这一点非常了不起。与俄罗斯有业务往来的ARO Benelux未能达到预期目标, 这是可以理解的, 但仍然取得了积极的结果。ARO集团表现优异。

“ARO集团表现优异。”

## Bradman Lake

Bradman Lake 集团有限公司, 我们的包装机械业务, 又度过了成功的一年。其主要市场-食品包装在2022年保持活跃, 英国的Bristol和Beccles业务部门以及美国的Rockhill SC的收入和PBT都超过了目标。

随着大西洋两岸年底订单量的增长, 预计2023年我们将继续保持2007年收购的业务的良好业绩。

“2022年, Bradman Lake被授予久负盛名的皇后区企业奖。”

十多年来, Bradman Lake为集团做出了积极的贡献。



## Reader 水泥制品

英国水泥混合和包装专家Reader水泥制品有限公司连续第三年创下新纪录。

这是一个非常好的表现，五年前，该公司从兰利创立的采矿遗留业务转变为英国领先的混合水泥产品独立生产商。

“...连续第三年创纪录。”

## Oakdale Homes

Oakdale Homes有限公司是当地一家小型房屋建筑商，可追溯到集团成立之初，该公司今年取得了盈利，这主要是因为在此期间进行了长期持有的土地处置。

尽管如此，基本结果也是积极的。该公司正在慢慢停业，没有进一步的发展。

## 商业地产

集团95%以上的制造、仓储和办公用地总计超过100万平方米，以及出租给第三方的商业投资地产均为集团所有。

“...用地面积超过一百万平方米。”

2022 saw the first year of full occupancy of Senefelderhaus, the former headquarters building of 2022年，曼罗兰股份公司前总部大楼Senefelderhaus迎来了第一年的全面入住，该大楼于2012年与印刷机业务一起被收购。2017年至2022年间，六层高的Senefelderhaus被重新开发，并与当时收购的其他剩余建筑一层一层出租给德国联邦警察局。如今，Senefelderhaus是联邦警察主要的培训学院，容纳2000多名学生和教师。



图片 Senefelderhaus, 前曼罗兰股份公司总部大楼被重新开发并出租给德国联邦警察。

在英国，几年前被重新开发成商业园区的Clarke Chapman的剩余土地基本上仍被完全占用。其中两个较大的单元被租给了国家卫生局，并被改造成3级生物安全实验室，用于疫情期间的新冠肺炎检测。自那以来，已经进行了8000多万次新冠肺炎测试。现在不再需要，目前正在讨论在2025年租约到期前收回这些单元的方案。

“...进行了8000多万次新冠肺炎测试...”

# 主席回顾 (续)

截至2022年12月31日

## 持续性

我们的电力解决方案部门是集团实现全球碳排放目标的核心。尽管我们所有的管理层都意识到尽量减少我们自己的运营对环境的影响，并不断寻求将这种影响降至最低，但电力解决方案部门作为清洁能源转型的一部分，在制造发电基础设施方面具有独特的地位。从这一独特的地位来看，集团可以做出更大的可持续性贡献。



“...多个200兆瓦的发电厂。”

Bergen发动机公司已经在进行AMAZE (氨零排放) 项目，这是一项与挪威政府的联合计划，旨在开发氨作为船用发动机的替代燃料。今年，在西班牙的一个客户联合发电厂成功地进行了第一次全面的氢混合试验。

虽然几乎零碳排放，但大多数制氢过程中使用的天然气能源与生产氢能源一样多。所谓的“绿色氢”目前的产量相对较小，需要大量的能量。专门的绿色氢气生产，由风能和太阳能可再生能源混合提供动力，以及一系列10兆瓦的燃气发动机发电机，在没有风和太阳照射的情况下持续为这一过程提供动力只是一种可能性。

“...在西班牙的一个客户联合发电厂成功地进行了第一次全面的氢混合试验...”

其他大型电力用户，如数据中心、半导体制造商和矿山，也是混合可再生微电网的候选对象。

10MW“building block” Bergen燃气发动机、Marelli发电机和Piller IPCT，是适用于清洁能源转型的成熟技术

## 俄乌冲突

和许多人一样，我对俄罗斯和乌克兰之间的冲突所造成的人类代价深感痛心。

从商业角度来看，该地区是集团的一个重要市场，但不是关键市场，通常占集团活动的10%左右。

自2022年2月爆发敌对行动以来，逐步实施的制裁意味着与俄罗斯实体的交易现在几乎不可能。

## 我们的员工

按照惯例，如果不提及我们的员工，任何回顾都是不完整的，年终全球员工人数为5339人。正是他们的辛勤工作和奉献造就了今天的团队。

去年2月，我写道，防疫限制正在呈指数级放松，随着时间的推移，各国政府一个接一个地宣布疫情正式结束。

我们都已经厌倦了防疫的限制，尽管谨慎对待任何传染性疾病是常识，但新冠不再像以前那样对健康构成威胁，而且现在没有要求整个集团遵守任何法律上没有要求的限制。

## 结论与展望

如果说2021年是世界开始回顾冠状病毒大流行的一年，那么2022年就是世界开始计算代价的一年。

经济活动的冲击带来了40多年来前所未有的通胀和连续加息，西方世界各国央行都在努力应对一代人未曾经历过的现象。接近年底时，出现了通胀放缓的迹象，但在很大程度上，工资通胀尚未加入周期。

2022年，集团收入比前一年增长了40%，达到近12亿欧元。对于我1975年创立的这家集团来说，去年11月突破10亿大关是一个重要的里程碑。我猜想下一个10亿美元的收入会来得更快。

“2022年，集团收入比前一年增长了40%，达到近12亿欧元...  
一个重要的里程碑”

# 主席回顾 (续)

截至2022年12月31日

由于前面提到的各种因素，利润有所落后，但现在已经为下一阶段的建设奠定了基础。

Bergen 发动机收购进展良好，展望未来，该集团具有良好的增长前景，尤其是在电力解决方案部门。

今年一开始积压了9亿欧元的订单，相当于2022年总收入的75%。这主要是由于收购了Bergen发动机，但也部分是由于现有集团的增长。

“...现在已经为下一阶段的建设奠定了基础。”

总体而言，考虑到遇到的逆风，2022年的结果令人满意。随着订单积压9亿欧元，负面影响大大减少，2023年的利润将开始赶上2022年并实现阶跃式增长。

**Anthony J Langley**

主席

2023年2月20日